# ДЕНЬ ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

# 11.11

**11 ноября 2026**

Национальный центр «Россия», Москва

## Программа*

ОРГАНИЗАТОРЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР «РОССИЯ»

ТРИМ

Министерство экономического развития Российской Федерации

* В программе возможны изменения и дополнения.

# 11.11 ДЕНЬ ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

11 ноября 2026 года в Национальном центре «Россия» в Москве пройдет День платформенной экономики. Представители государства, бизнеса и экспертного сообщества обсудят ключевые направления платформизации российской экономики – от решений для отдельных отраслей до общих подходов к развитию цифровых рынков.

В 2025 году на первом Дне платформенной экономики центральным событием стало подписание Меморандума о добросовестных практиках цифровых платформ. Документ закрепил обязательства ряда крупнейших платформ по досрочному выполнению отдельных положений закона о платформенной экономике. В 2026 году основное внимание будет уделено разрабатываемой национальной стратегии развития цифровых платформ до 2036 года.

> **«Платформизация в России охватывает не только торговлю, но и транспорт, финансы, логистику, туризм, а также такие области, как здравоохранение, образование, медиасфера и другие. Конечно, надо наращивать темп, заниматься дальнейшей платформизацией отраслей с внедрением искусственного интеллекта и автономных систем. У нас уже принята национальная стратегия развития искусственного интеллекта, и прошу правительство подготовить такие же национальные стратегии в части автономных систем и цифровых платформ»**
>
> – Владимир Путин, Президент Российской Федерации, пленарное заседание ПМЭФ-2026

Основой дискуссии станут первые результаты работы экспертных групп Межведомственной рабочей группы (МРГ) по развитию экосистем цифровой экономики и цифровых платформ. Их доклады станут вкладом в национальную стратегию.

Программа включает тематические сессии по трем направлениям:

- **«Платформы для человека: сценарии новой повседневности»**
- **«Платформы для бизнеса: карта новых возможностей»**
- **«Архитектура платформенной экономики: среда для развития»**

На пленарном заседании участники обсудят ключевые подходы к национальной стратегии развития цифровых платформ.

В рамках мероприятия также откроется экспозона, представляющая платформенные сервисы в повседневной жизни. Она представит цифровые сервисы, которые сопровождают человека в течение дня – от пробуждения до сна.

День платформенной экономики 2026 – важная веха на пути к Форуму будущих технологий 2027, где будут демонстрироваться успехи в развитии российских платформ и закреплены цели развития до 2036 года.

# Экспозиция цифровых платформ и сервисов «Один день человека»

**ПАРТНЕР ЭКСПОЗОНЫ:** АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

В рамках Дня платформенной экономики открывается экспозиция цифровых платформ и сервисов «Один день человека». Она продемонстрирует, как цифровые платформы становятся частью повседневной жизни, помогают решать задачи, получать услуги, взаимодействовать с городом и бизнесом, а также создают новые возможности для граждан и бизнеса.

Экспозиция выстроена как маршрут через четыре тематические зоны, каждая из которых раскрывает определенную сторону взаимодействия человека с цифровыми платформами.

## Утро

Зона знакомит с цифровыми решениями в сфере здоровья и благополучия: медицинскими ИИ-сервисами, инструментами цифровой диагностики и профилактики.

## День

Зона демонстрирует, как цифровые платформы помогают человеку ориентироваться в возможностях современного города: находить возможности для обучения и профессионального развития, выбирать форматы занятости, планировать путешествия, совершать покупки и пользоваться городским транспортом.

## Вечер

Зона посвящена цифровым сервисам, которые помогают организовать свободное время, путешествовать, выбирать впечатления и создавать собственный контент.

## Весь день

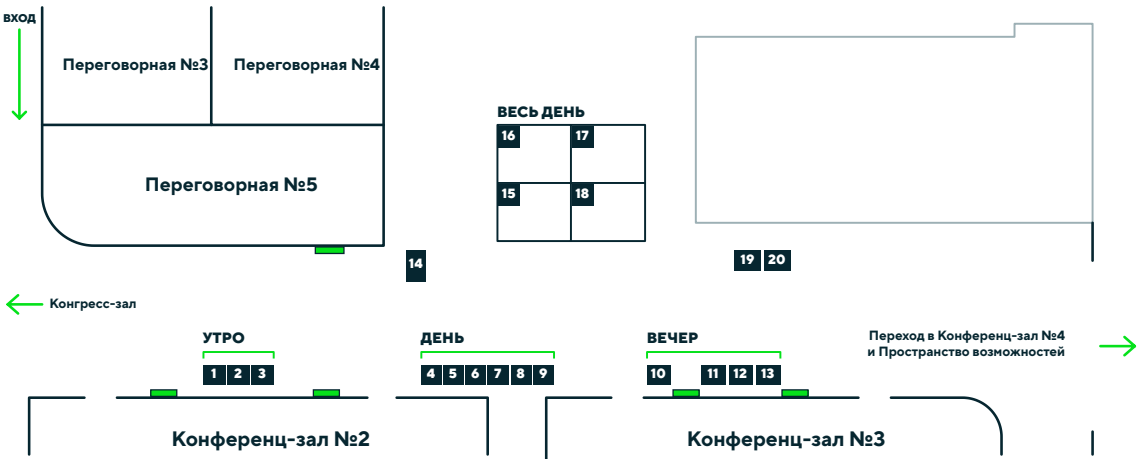
Зона раскрывает устройство платформенной экономики и показывает, какие технологические и организационные процессы стоят за привычными цифровыми сервисами.

По итогам знакомства с экспозицией на экране будет показано, как цифровые платформы уже помогают россиянам в повседневной жизни, на каком этапе находится подготовка национальной стратегии развития цифровых платформ до 2036 года и каких результатов от их внедрения ожидают в разных отраслях экономики.

На экспозиции можно попробовать интерактивные сценарии, посмотреть видеоконтент и познакомиться с решениями на демонстрациях. Знакомство с одним стендом занимает несколько минут – экспозицию удобно посещать между сессиями.

## Планировка экспозоны

павильон 7, 2-й этаж




### УТРО

«Начинаю день с заботы о себе»

1. **Сбер** — умное зеркало, интеллектуальный медицинский ассистент
2. **ЕМИАС** — персональный маршрут к здоровому долголетию
3. **Цельс** — приём пациента в дополненной реальности с использованием VR-очков

### ДЕНЬ

«В ритме города — учимся, работаем, строим планы»

4. **X5** — сотрудничество через платформы
5. **Яндекс** — лидарный стенд
6. **Магнит** — платформа занятости и платформа для поставщиков
7. **Просвещение** — образовательные платформы
8. **Т-Банк** — оплата и биометрические сценарии
9. **Островок** — «Весы»: взвесь свои отпускные возможности

### ВЕЧЕР

«Планирую отдых и выбираю впечатления»

10. **RUTUBE** — видеоконтент: «Академия блогеров»
11. **Туту** — ИИ-тревел-менеджер
12. **MAX** — возможности национального мессенджера и сценарии его использования в повседневной жизни
13. **Авито Путешествия** — игра: угадать направление путешествия и формат жилья

### ВЕСЬ ДЕНЬ

«Открываю, как работают платформы»

14. **Москва** — турникет метро с проходом по биометрии (ЕБС)
15. **Positive Technologies** — интерактивная платформа по поиску уязвимостей и обеспечению кибербезопасности
16. **Ozon** — игра, которая показывает путь каждого заказа до покупателя — в любую точку страны
17. **MaaS ВФ** — цифровизация производства: от оформления заказа до изготовления изделия на 3D-принтере
18. **RWB** — интерактивная экспозиция об экосистеме сервисов и их взаимосвязи
19. **Агроконтур / Рыбное место / Цена зерна** — цифровые платформы для сельского хозяйства и рыбной отрасли
20. **Цифровые проекты Республики Татарстан**

# Деловая программа*

| **Конгресс-зал** | **Конференц-зал №2** | **Конференц-зал №3** | **Конференц-зал №4** | **Пространство возможностей** |
|---|---|---|---|---|
| павильон 7, 2-й этаж | павильон 7, 2-й этаж | павильон 7, 2-й этаж | павильон 4, 2-й этаж | павильон 7, 2-й этаж |

**09:00–10:00** Регистрация · фойе западного входа НЦ «Россия», 1-й этаж

## 10:00–11:00

#бизнес
**От маркетплейсов к платформенной торговле**
Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ)
→ с. 3

#человек
**Город как платформа**
ДОМ.РФ,
Яндекс
→ с. 4

#среда_для_развития
**Платформы в эпоху ИИ-агентов**
RWB
→ с. 5

#спецсессия
**Будущие технологии для платформенной экономики**
Фонд Росконгресс
→ с. 6

## 11:30–12:30

#бизнес
**Финансы на стыке отраслей**
Т-Банк,
Альфа-Банк
→ с. 7

#среда_для_развития
**Платформенная занятость**
«Деловая Россия»,
Авито
→ с. 8

#бизнес
**Платформизация реального сектора**
Фонд развития промышленности,
АО «Агропромцифра»,
ПАО «Т Плюс»
→ с. 9

#спецсессия
**Платформы как участники и объекты контроля**
Минэкономразвития России
→ с. 10

#человек
**Бесшовный переход от образования к карьере**
ГК «Просвещение»,
Авито
→ с. 11

## 13:00–14:00

#среда_для_развития
**Суверенные платформы**
Российский экспортный центр
→ с. 12

#человек
**Здоровье на платформе**
Экспертное управление Президента Российской Федерации,
Центр межотраслевой экспертизы «Третий Рим»
→ с. 13

#бизнес
**Грузоперевозки как система**
ООО «ЦТЛП ЛОТУС»
→ с. 14

#спецсессия
**Платформизация институтов развития**
Ассоциация цифровых платформ
→ с. 15

#человек
**От интереса к покупке**
VK
→ с. 16

## 14:30–15:30

#среда_для_развития
**Конкурентная среда для развития платформ**
ФАС России
→ с. 17

#среда_для_развития
**Данные как инфраструктура платформенной экономики**
Минцифры России
→ с. 18

#человек
**Туризм без барьеров**
Ассоциация туристических агрегаторов
→ с. 19

**16:00–18:00** **Пленарное заседание «Платформы 2036: экономика следующего десятилетия»** · Конгресс-зал → с. 20

| | |
|---|---|
| **#человек** | Платформы для человека: сценарии новой повседневности |
| **#бизнес** | Платформы для бизнеса: карта новых возможностей |
| **#среда_для_развития** | Архитектура платформенной экономики: среда для развития |
| **#спецсессия** | Специальная сессия |

**Актуальная программа**
russia.ru/platform-day

* В программе возможны изменения и дополнения.

# 10:00–11:00

**Конгресс-зал**
павильон 7, 2-й этаж

#бизнес

## От маркетплейсов к платформенной торговле: следующий этап развития отрасли

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

АКИТ

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Торговля стала одной из наиболее платформизированных отраслей: цифровые решения сопровождают товар на всём пути — от производителя до покупателя, связывая онлайн- и офлайн-продажи, логистику и доставку. Однако потенциал платформизации ещё не исчерпан. Следующий этап — объединение финансовых, логистических и аналитических сервисов в глобальные экосистемы, где производители, ритейлеры и потребители взаимодействуют в единой цифровой среде.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как гибридизация форматов и потенциал использования существующей логистической и торговой инфраструктуры маркетплейсов и розничных сетей меняют модель торговли и доступность товаров в регионах?
- Как обеспечить технологический «фаст-трек» для новых решений: от снижающих стоимость физического исполнения заказа (складской робототехники и беспилотной доставки) до биометрического подтверждения возраста для дистанционного открытия новых товарных категорий?
- Как масштабировать готовую инфраструктуру каталогов, расчетов и логистики цифровых платформ на B2B- и B2G-сегменты — от перевода государственных закупок стандартных товаров (44-ФЗ / 223-ФЗ) на маркетплейс-модель до снабжения других отраслей (промышленности, АПК и др.)?
- Какой должна стать платформенная торговля к 2036 году?
- Какие регуляторные, структурные и технологические барьеры сегодня сдерживают развитие отрасли? Какие совместные действия бизнеса и государства позволят преодолеть их в первую очередь?

**МОДЕРАТОР:**

**Артем Соколов**
президент АКИТ

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Максим Колесников**
первый заместитель министра экономического развития Российской Федерации

**Адиля Вяселева**
заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации

**Денис Кравченко**
заместитель руководителя фракции Партии «Единая Россия» в Государственной Думе, член Бюро Высшего совета Партии «Единая Россия»

**Анна Брычева**
директор департамента по взаимодействию с органами государственной власти RWB

**Мария Заикина**
вице-президент по связям с индустрией и специальным проектам Ozon

**Борис Огарков**
вице-президент «X5» (ПАО «Корпоративный центр ИКС 5»)

# 10:00–11:00

**Конференц-зал №2**
павильон 7, 2-й этаж

#человек

## **Город как платформа:** каким будет город будущего

**ОРГАНИЗАТОРЫ СЕССИИ:**

ДОМ.РФ новое качество жизни | Яндекс

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Городская экосистема объединит точечные решения, трансформировав «умный город» в «город-платформу». ИИ-агенты помогут подобрать жилье, визуализируют план развития района, а роботакси и рободоставщики будут работать круглосуточно, перевозя жителей и доставляя грузы. Благодаря такой автоматизации городские процессы станут быстрее, а жизнь людей – размереннее и свободнее.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как внедрение концепции «город как платформа» в федеральном масштабе должно учитывать тип и проблематику конкретной территории, у каждой из которых свои потребности и проблемы, которые меняются с течением времени?
- Какие три ключевых решения в области данных, инфраструктуры и правил необходимы уже сейчас, чтобы реализовать сценарий города-платформы 2036 года?
- Насколько глубоко ИИ может быть интегрирован в жизнь горожанина, и можно ли доверить ему ключевые решения (например, выбор квартиры)?
- Что концепция «дом как платформа» означает на практике для собственника жилья?
- Как платформы изменят городскую мобильность и общественные пространства, и готова ли городская среда к «последним ста метрам» пути роботов-доставщиков?

**МОДЕРАТОР:**

**Антон Финогенов**
директор по развитию городской среды, ДОМ.РФ

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Борис Ташимов**
заместитель Министра транспорта России

**Никита Абанитов**
старший руководитель проектов консалтинговой компании «Яков и Партнеры»

**Валентин Енокаев**
вице-президент по стратегии транспортных и промышленных сервисов, Яндекс

**Левон Айрапетян**
заместитель управляющего директора, Авито

**Мария Синичич**
директор департамента комплексного развития территорий, Минстрой России

**Мария Келембет**
исполнительный директор, Циан

# 10:00–11:00

**Конференц-зал №3**
павильон 7, 2-й этаж

#среда_для_развития

## **Платформы в эпоху ИИ-агентов:** новые формы посредничества и конкуренция за пользователя

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

RWB

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

ИИ-агенты становятся новым этапом эволюции, меняя принципы взаимодействия пользователей и цифровых платформ. Переход к агентной экономике открывает новые возможности для автоматизации и повышения эффективности, но одновременно ставит вопросы о роли человека в принятии решений, границах автономности ИИ и обеспечении равных условий конкуренции. Ключевая задача — определить, как раскрыть потенциал агентной экономики, сохранив контроль пользователя и баланс интересов участников рынка.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Станет ли агентная экономика новой реальностью? Какую долю транзакций ИИ-агенты смогут взять на себя, и как изменится роль человека в экономических процессах?
- Какие возможности и риски несёт агентная экономика для государства, бизнеса, общества и человека?
- Как изменится конкуренция за пользователя в эпоху ИИ-агентов? Сместится ли выбор с товаров и услуг на выбор агента, и как обеспечить соблюдение интересов пользователя и сохранение свободы выбора?
- Как регулировать ИИ-агентов? Нужны ли новые подходы к регулированию и как обеспечить баланс между безопасностью, ответственностью и развитием инноваций?

**МОДЕРАТОР:**

**Владимир Волошин**
советник Министра экономического развития Российской Федерации

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Глеб Турканов**
врио директора Департамента цифрового развития и экономики данных Минэкономразвития России

**Ирина Николаичева**
начальник Управления регулирования связи и информационных технологий ФАС России

**Анна Арутюнян**
директор направления по антимонопольной и регуляторной политике RWB

**Александр Крайнов**
директор по развитию технологий ИИ, Яндекс

**Елена Мазетова**
Департамент международного права, НИУ ВШЭ

**Евгений Ильчук**
директор по продукту RUTUBE и PREMIER

**Игорь Сивец**
член совета директоров, сервис путешествий Туту

# 10:00–11:00

**Пространство возможностей**
павильон 7, 2-й этаж

#спецсессия

## Будущие технологии для платформенной экономики

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Платформенная экономика перестает быть синонимом маркетплейсов и цифровых сервисов. По поручению Президента России разрабатывается стратегия развития цифровых платформ, а сами платформы становятся инфраструктурой для многих отраслей — от торговли и финансов до энергетики и городского хозяйства. Платформы становятся точкой сборки спроса, предложения, данных, капитала. Это открывает широкие возможности для ускорения технологического развития и быстрой трансформации научных разработок в массовый продукт.

Сессия соберет представителей науки, бизнеса и государства, которые обсудят, где синергия технологий и платформ уже дает результаты и что мешает масштабированию такого подхода.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как цифровые платформы сокращают путь от научных разработок до массового внедрения?
- Каким должен быть ИИ-слой отраслевых платформ и как обеспечить доверие к его решениям?
- Как цифровые платформы крупных компаний стимулируют технологическое развитие?
- Какие технологии «доверия» нужны платформенной экономике?
- Кто может выступить платформой для запуска пилотных технологических проектов и источником первого спроса на них?

**МОДЕРАТОР:**

**Руслан Юнусов**
председатель Совета Фонда научно-культурных связей «Вызов»

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Роман Сидорец**
директор по взаимодействию с органами власти, «ВсеИнструменты.ру»

**Евгений Дудоров**
заместитель генерального директора «Корпорация Робототехники»

**Илья Начвин**
министр цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан

**Алексей Нестеренко**
партнер, руководитель практики трансформации промышленных предприятий «Технологии Доверия»

**Олег Гусев**
заведующий лабораторией геномных и пост-геномных технологий в животноводстве, Уфимский федеральный исследовательский центр Российской академии наук

# 11:30–12:30

**Конгресс-зал**
павильон 7, 2-й этаж

#бизнес

## **Финансы на стыке отраслей:** как финансовые сервисы встраиваются в отраслевые платформы

**ОРГАНИЗАТОРЫ СЕССИИ:**

Т БАНК | Альфа Банк

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

К 2036 году платформизация изменит не только финансовый сектор, но и саму модель взаимодействия финансов с другими отраслями экономики. Банки и другие участники финансового рынка будут выходить за пределы традиционных продуктов, встраивая свои технологии, инфраструктуру и сервисы в образование, здравоохранение, торговлю и другие сферы.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как платформизация изменит бизнес-модели банков и других участников финансового рынка? Какие технологии, продукты и компетенции станут основой финансового бизнеса будущего?
- Какие новые клиентские сценарии станут возможны в медицине благодаря интеграции финансовых сервисов? Как изменятся модели оплаты, финансирования и взаимодействия с потребителем?
- Как могут развиваться образовательные кошельки, образовательные ЦФА и новые механизмы финансирования обучения?
- Как будет выглядеть бесшовное взаимодействие гражданина с отраслевыми платформами, когда финансовые сервисы станут встроенной частью получения товаров и услуг?
- Каким должен быть идеальный клиентский путь в 2036 году?
- Чего сегодня не хватает для масштабирования сквозных отраслевых финансов к 2036 году — в регулировании, инфраструктуре, данных или взаимодействии участников — и какие государственные инициативы нужно ускорить?

**МОДЕРАТОР:**

**Илья Иванинский**
директор центра бизнес-образования и аналитики, Центральный университет

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Алексей Артамонов**
старший вице-президент, АльфаСтрахование

**Святослав Емельянов**
председатель правления, WB Банк

**Екатерина Лозгачева**
директор Департамента стратегического развития финансового рынка, Банк России

**Алексей Рябинин**
директор по развитию, ГК «Просвещение»

**Денис Швецов**
генеральный директор, СберЗдоровье

# 11:30–12:30

**Конференц-зал №2**
павильон 7, 2-й этаж

#среда_для_развития

## Платформенная занятость:
новые возможности для человека и бизнеса

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЛОВАЯ РОССИЯ | Avito

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровые платформы меняют весь цикл занятости от подтверждения квалификации и оформления отношений до постановки задач, расчетов и формирования профессиональной репутации. Участники обсудят границу между трудовыми и гражданско-правовыми отношениями, будущее режима НПД, социальную защиту исполнителей, развитие корпоративных и государственных платформ, цифровизацию кадрового документооборота и обмен данными. Результатом дискуссии должны стать предложения по целевой модели платформенной занятости и приоритетам регулирования на 2027–2028 годы.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Платформенная занятость — это новая форма занятости или новый способ организации взаимодействия, и как платформы (посреднические, корпоративные, государственные) меняют доходы работников и издержки бизнеса?
- Где проходит граница между трудовыми и гражданско-правовыми отношениями (включая режим НПД), и как сохранить гибкость платформенного труда, исключив подмену трудового договора?
- Какие гарантии и механизмы социальной защиты необходимы человеку, работающему через платформу?
- Какая цифровая инфраструктура, обмен данными и цифровизация кадрового документооборота необходимы для развития платформенного рынка труда?
- Как платформы могут связать весь цикл занятости — от оценки навыков и выбора обучения до поиска работы и формирования профессиональной репутации?

**МОДЕРАТОР:**

**Антон Данилов-Данильян**
заместитель председателя «Деловой России»

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Дмитрий Платыгин**
заместитель министра труда и социальной защиты Российской Федерации

**Владислав Федулов**
управляющий директор Авито

**Максим Колесников**
первый заместитель министра экономического развития Российской Федерации

**Римма Чичакян**
директор по правовым вопросам и взаимодействию с государственными органами городских сервисов, Яндекс

**Тимур Шиналиев**
заместитель руководителя ФНС

# 11:30–12:30

**Конференц-зал №3**
павильон 7, 2-й этаж

#бизнес

## **Платформизация реального сектора:** от действующих решений к новым моделям развития 2036 года

**ОРГАНИЗАТОРЫ СЕССИИ:**

ФРП | АГРОПРОМЦИФРА | ГРУППА Т ПЛЮС

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Энергетика, промышленность и сельское хозяйство формируют материальную основу экономики. Цифровые платформы открывают возможности для повышения эффективности, создания новых рынков и моделей кооперации, расширения доступа к ресурсам и услугам. Отраслевые форсайты позволят определить перспективные направления платформенного развития энергетики, промышленности и АПК к 2036 году и представить их целевые образы. Практические примеры из российской и зарубежной практики продемонстрируют потенциал новых платформенных моделей.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Где сегодня возникают наиболее перспективные возможности для платформизации энергетики, промышленности и АПК, и что объединяет эти направления?
- Как платформенные модели могут изменить организацию рынков, производственную кооперацию и взаимодействие участников трёх отраслей к 2036 году?
- Какие возможности и результаты демонстрируют действующие платформенные решения в промышленности, сельском хозяйстве и на российском оптовом рынке электроэнергии и мощности?
- Какие элементы успешных платформенных моделей могут получить дальнейшее развитие в российских отраслях и создать наибольшую экономическую ценность?
- Что необходимо для перехода от отдельных перспективных решений к новым моделям развития к 2036 году, и какую роль в этом должны сыграть государство и бизнес?

**МОДЕРАТОР:**

**Александра Суворова**
заместитель главного редактора, телеведущая телеканала «Россия 24»

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Павел Сниккарс**
генеральный директор ПАО «Т Плюс»

**Олег Баркин**
член правления, Ассоциация «НП Совет рынка»; генеральный директор, ООО «Центр энергосертификации»

**Андрей Гартунг**
генеральный директор ПАО «Челябинский кузнечно-прессовый завод»

**Олег Пономарев**
сооснователь платформы контрактного производства (MaaS) «Виртуальная фабрика»

**Сунь Тяньшу**
основатель, председатель совета директоров ПАО «КИФА»

**Ольга Чебунина**
генеральный директор АО «Агропромцифра»

**Юлия Беликова**
генеральный директор ООО «Мой Фиш Плэйс» (цифровая платформа рыбной отрасли FishPlace)

# 11:30–12:30

**Конференц-зал №4**
павильон 4, 2-й этаж

#спецсессия

## Платформы как участники и объекты контроля

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

**Минэкономразвития России**

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

С 1 октября 2026 года платформы становятся участниками системы защиты прав потребителей и продавцов, проверяют карточки товаров и рассматривают обращения. Это ставит вопросы о единых стандартах рассмотрения споров, сроках и процедурах обжалования решений, взаимодействии платформ с надзорными органами. Участники сессии обсудят практику применения новых норм и перспективы создания единого досудебного механизма урегулирования споров.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как обеспечить устранение выявленных нарушений на всех платформах до применения мер ответственности?
- Как выстроить порядок обращений потребителей и продавцов и сократить сроки предоставления ответов по существу?
- Какие механизмы урегулирования массовых мелких споров используются в России и за рубежом?
- Насколько необходима отдельная досудебная ступень между платформами, органами контроля и судом?

**МОДЕРАТОР:**

**Алексей Херсонцев**
статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Артём Соколов**
президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ)

**Адиля Вяселева**
заместитель руководителя ФАС России

**Олег Прусаков**
начальник Управления федерального государственного надзора в области защиты прав потребителей Роспотребнадзора

**Александр Брагин**
директор Ассоциации туристических агрегаторов (АТАГ)

**Виктор Климов**
финансовый уполномоченный по правам потребителей финансовых услуг в сферах страхования, кредитной кооперации, деятельности кредитных организаций, ломбардов и негосударственных пенсионных фондов

**Анна Брычева**
директор департамента по взаимодействию с органами государственной власти RWB

# 11:30–12:30

**Пространство возможностей**
павильон 7, 2-й этаж

#человек

## Бесшовный переход от образования к карьере:
как платформы меняют взаимодействие с рынком труда

**ОРГАНИЗАТОРЫ СЕССИИ:**

просвет | Avito

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Рынок труда стремительно меняется, формируя новые требования к компетенциям специалистов и скорости их подготовки. В этих условиях особое значение приобретает согласованность образовательных программ с актуальными и перспективными потребностями работодателей. Цифровые платформы могут стать инструментом такой синхронизации, обеспечивая оперативный обмен данными о востребованных навыках, развитие практико-ориентированного обучения и формирование персонализированных образовательных траекторий.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Какие успешные практики синхронизации образования и рынка труда уже показали свою эффективность?
- Как цифровые платформы могут помочь своевременно выявлять изменения потребностей рынка труда и адаптировать образовательные программы к новым требованиям работодателей?
- Как интегрировать реальные задачи работодателей, стажировки и наставничество в образовательные траектории и повысить практическую направленность подготовки специалистов?
- Как вовлечь граждан в управление собственной образовательной и профессиональной траекторией?
- Какие совместные инициативы государства, работодателей и образовательных организаций могут обеспечить системное сближение образования и рынка труда, и как оценивать их эффективность?

### МОДЕРАТОР:

**Александр Тарабрин**
заместитель председателя, ВЭБ.РФ, руководитель ГК «Просвещение»

### ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**Денис Кравченко**
заместитель руководителя фракции Партии «Единая Россия» в Государственной Думе, член Бюро Высшего совета Партии «Единая Россия»

**Ольга Колударова**
заместитель Министра просвещения Российской Федерации

**Иван Есин**
управляющий директор Фонда гуманитарных проектов

**Сергей Кожевников**
ректор ИРПО

**Павел Тихонов**
директор по взаимодействию с государственными органами власти, Авито Работа

**Мария Комарова**
заместитель генерального директора ООО «Хэдхантер»

# 13:00–14:00

**Конгресс-зал**
павильон 7, 2-й этаж

#среда_для_развития

## **Суверенные платформы:** факторы конкуренции российских платформ на мировых рынках

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Российские цифровые платформы становятся важным фактором международной конкурентоспособности страны. Выход на глобальные рынки требует не только сильных технологических решений, но и масштабируемых бизнес-моделей, доверия пользователей и адаптации к требованиям разных стран. Ключевая задача — превратить технологический суверенитет в конкурентное преимущество, обеспечивающее российским платформам возможности для роста и укрепления позиций на международных рынках.

Участники дискуссии разберут практические кейсы, оценят реальный потенциал отечественных решений за рубежом и формы устойчивой экспансии.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как создать жизнеспособную и устойчивую модель вывода отечественных ИТ-платформ на международную арену?
- Как эффективно распределить роли между бизнесом и государством?
- В каких именно нишах (торговля, образование, здравоохранение, GovTech и др.) российские цифровые продукты обладают конкурентоспособностью?
- Какие практические кейсы лучше всего отражают потенциал?

**МОДЕРАТОР:**

**Денис Агафонов**
начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Станислав Георгиевский**
вице-президент, Российский экспортный центр

**Денис Кравченко**
заместитель руководителя фракции Партии «Единая Россия» в Государственной Думе, член Бюро Высшего совета Партии «Единая Россия»

**Анна Брычева**
директор департамента по взаимодействию с органами государственной власти RWB

**Рустам Хайбуллов**
вице-президент по стратегическим проектам VK

**Александр Зверев**
директор по развитию сервиса «Яндекс Путешествия»

**Александр Тарабрин**
заместитель председателя, ВЭБ.РФ, руководитель ГК «Просвещение»

**Игорь Артемьев**
президент АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»

# 13:00–14:00

**Конференц-зал №2**
павильон 7, 2-й этаж

#человек

## Здоровье на платформе:
от отдельных сервисов к непрерывному сопровождению

**ОРГАНИЗАТОРЫ СЕССИИ:**

**Экспертное управление Президента Российской Федерации**

**Центр межотраслевой экспертизы «Третий Рим»**

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

В российском здравоохранении уже работают государственные цифровые системы и частные медицинские, страховые, аптечные и лабораторные сервисы. Однако человеку нередко приходится самому связывать отдельные услуги и передавать информацию между участниками. Следующий этап платформизации связан с объединением их возможностей для перехода от отдельных медицинских услуг к проактивному и персонализированному управлению здоровьем: выявлению потребности в помощи до обращения и непрерывному сопровождению с учетом состояния, рисков и предпочтений человека.

Участники обсудят правила обмена данными, распределение ответственности между государством и рынком, барьеры взаимодействия и экономические стимулы для масштабирования платформенных решений в здравоохранении.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Какую модель взаимодействия государственных и частных сервисов нужно выстроить для управления здоровьем человека?
- Как платформы могут поддерживать мотивацию человека и приверженность профилактике и лечению?
- Какие барьеры обмена данными мешают персонализированной помощи?
- Как распределить ответственность за следующий шаг в маршруте человека?

**МОДЕРАТОР:**

**Елена Мухтиярова**
заместитель начальника
Экспертного управления
Президента Российской Федерации

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Владимир Зеленский**
первый заместитель
министра здравоохранения
Российской Федерации

**Борис Зингерман**
генеральный директор
НАМИ-НБМЗ

**Илья Тыров**
заместитель руководителя
Департамента здравоохранения
города Москвы

**Станислав Благин**
заместитель генерального
директора, директор департамента
стратегии и инвестиций,
ГК «Медскан»

**Сергей Жданов**
старший управляющий директор,
директор Центра индустрии
здоровья ПАО «Сбербанк»

# 13:00–14:00

**Конференц-зал №3**
павильон 7, 2-й этаж

#бизнес

## **Грузоперевозки как система:** индустриальный форсайт

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

ЛОТУС

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Представим 2036 год. Грузовладелец формирует заказ на цифровой платформе, которая объединяет перевозчиков, терминалы и логистические сервисы в единую среду. ИИ-агент заказчика подбирает оптимальный вариант доставки, агент перевозчика подтверждает доступность транспорта, и беспилотный грузовик забирает груз. Терминал автоматически готовит его к перегрузке, а платформа в режиме реального времени координирует участников и перестраивает маршрут при задержке. Люди больше не координируют каждое действие вручную: платформы, ИИ-агенты и автономные устройства взаимодействуют напрямую, обеспечивая непрерывность всей логистической цепочки.

На сессии лидеры транспортной отрасли и технологических компаний обсудят, как они видят логистику будущего и какие изменения в собственных процессах готовы начать уже сейчас, чтобы приблизить эту модель.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Какие операции в грузоперевозках (от поиска до расчетов) смогут выполняться без участия человека к 2036 году? Какую роль в организации этого процесса будут играть платформы?
- Что заменит традиционные документы, и какие данные и правила обмена должны стать общими стандартами для рынка, а какие останутся коммерческой тайной компаний?
- Что сегодня мешает переходу к сквозной платформенной модели грузоперевозок: технологии, качество данных, регулирование или экономика? Какую роль в устранении этих барьеров должны играть государство и бизнес?
- Как изменится роль транспортно-логистических платформ: станут ли они средой, в которой участники рынка, ИИ-агенты и информационные системы взаимодействуют напрямую?
- Какие конкретные шаги и изменения в своих процессах компании готовы начать внедрять в ближайшие три года, чтобы перейти к сквозному цифровому взаимодействию на базе платформ?

**МОДЕРАТОР:**

**Дмитрий Ялов**
генеральный директор ООО «ЦТЛП ЛОТУС»

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Борис Ташимов**
заместитель Министра транспорта России

**Валентин Енокаев**
вице-президент по стратегии транспортных и промышленных сервисов, Яндекс

**Владислав Онищенко**
генеральный директор АТРЭ

**Самат Саттаров**
генеральный директор АО «Национальный перевозчик»

**Евгений Этин**
директор департамента развития инноваций и экосистемы, RWB

# 13:00–14:00

**Конференц-зал №4**
павильон 4, 2-й этаж

#спецсессия

## Платформизация институтов развития

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

АССОЦИАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровые платформы меняют инструменты поддержки предпринимательства и открывают новые возможности для работы институтов развития. Всё большее значение приобретают координация разных организаций, работа с данными, доступ компаний к заказчикам, финансированию, технологиям и новым рынкам. Сессия посвящена тому, как институты развития переходят от классической модели выдачи мер поддержки к платформенной модели — становятся операторами цифровых экосистем, работают с данными и снижают транзакционные издержки для предпринимателей.

Участники обсудят, что уже работает, где границы между собственными платформами институтов и частными платформами, и какие шаги нужны для создания бесшовного клиентского пути для МСП и технологических компаний.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Какую роль институты развития занимают в платформенной экономике, и что должно измениться в модели их работы для поддержки роста бизнеса и технологического развития России?
- Как институты развития могут способствовать достижению технологического лидерства России?
- Как платформенные решения могут повысить эффективность взаимодействия институтов развития и расширить возможности поддержки бизнеса?
- Какие результаты и ограничения уже показала Цифровая платформа МСП, и как усилить её эффект за счёт интеграции с частными платформами?
- Как институты развития должны работать с данными и сервисами частных платформ, чтобы поддержка стала более адресной?
- Когда институту развития стоит строить собственную платформу, а когда — встраиваться в существующие частные экосистемы или создавать совместные продукты?
- Какую роль институты развития должны играть в реализации Национальной стратегии развития цифровых платформ до 2036 года?

**МОДЕРАТОР:**

**Ораз Дурдыев**
президент Ассоциации цифровых платформ

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Александр Браверман**
первый заместитель председателя ВЭБ.РФ

**Наталья Шереметева**
директор Департамента производительности труда и улучшения условий ведения бизнеса Минэкономразвития России

**Марк Мурашко**
управляющий директор продуктового офиса Группы РЭЦ (Российского экспортного центра)

**Наталия Кондакова**
руководитель дирекции развития и продвижения услуг и сервисов для бизнеса АО «Корпорация «МСП»

**Алексей Минаев**
директор по стратегическому развитию, RWB

**Мухамед Хамуков**
директор по стратегическим партнерствам, Ozon

# 13:00–14:00

**Пространство возможностей**
павильон 7, 2-й этаж

#человек

## От интереса к покупке:
как цифровые платформы меняют взаимодействие авторов, бизнеса и потребителя

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровые платформы стали важной средой экономического роста, где люди общаются, находят интересный контент, открывают новых авторов и совершают покупки, а авторы и бизнес любого масштаба получают возможности для развития. Ценность этой среды складывается из качества пользовательского опыта, разнообразия контента и возможностей взаимодействия между участниками.

Одну из ключевых ролей в этом взаимодействии играют рекомендательные технологии. Они помогают пользователям ориентироваться в многообразии контента, товаров и услуг, находить то, что отвечает их интересам, и открывать новое. Авторам рекомендации позволяют находить свою аудиторию, а бизнесу — предлагать востребованные продукты и услуги. На этой основе развиваются разные экономические модели: реклама, подписки, поддержка авторов и социальная коммерция.

На сессии обсудим, как рекомендательные технологии улучшают пользовательский опыт и поддерживают развитие платформенной экономики, какую роль в ней играют авторы и как платформы сочетают интересы пользователей, создателей контента и бизнеса.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как цифровые платформы создают ценность для пользователей, авторов и бизнеса?
- Как рекомендательные технологии улучшают пользовательский опыт: помогают находить интересный контент, открывать новых авторов и расширять круг интересов?
- Как качество пользовательского опыта связано с экономикой платформы?
- Какие возможности для роста авторов дают рекомендации и разные способы монетизации?
- Как рекламные инструменты и социальная коммерция встраиваются в пользовательский опыт?
- Как будет развиваться платформенная экономика по мере совершенствования рекомендательных технологий?

**МОДЕРАТОР:**

**Варвара Котова**
экономический обозреватель, ведущая проекта ВЕДЫ, делового издания Ведомости

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Антон Немкин**
депутат Государственной Думы Российской Федерации, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы по цифровому развитию и искусственному интеллекту, федеральный координатор партийного проекта «Цифровая Россия»

**Вера Советкина**
директор направления «Контентная платформа» ВКонтакте

**Анастасия Оборотова**
директор по операционному маркетингу Ozon

**Ксения Болецкая**
директор по взаимодействию с индустрией, Яндекс

**Александр Смирнов**
директор новых цифровых платформ RWB

# 14:30–15:30

**Конференц-зал №2**
павильон 7, 2-й этаж

#среда_для_развития

## **Конкурентная среда для развития платформ:** вызовы антимонопольного регулирования и перспективные решения

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

**ФАС России**

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровизация и платформизация экономики ставят перед антимонопольным регулированием новые вызовы. Необходимо обеспечить баланс между ростом платформ и контролем цифровых гигантов. С одной стороны, важно не препятствовать инновациям, с другой — обеспечить рыночную конкуренцию.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как оценивать рыночную власть транзакционных и нетранзакционных цифровых платформ с учётом сетевых эффектов, ИИ-агентов и генеративного поиска?
- Как оценивать рыночную власть межотраслевых экосистем и контролировать поглощение технологических стартапов и укрупнение экосистем?
- Как обеспечить интероперабельность данных: переносимость пользовательских данных между платформами, единые форматы обмена и открытые API?
- Как обеспечить разумную открытость цифровых платформ, включая прозрачность ранжирования, предоставление преимуществ собственным сервисам и использование непубличных коммерческих данных для развития конкурирующих предложений?

**МОДЕРАТОР:**

**Мария Кудрявцева**
ведущая Службы экономических новостей ТПО «Россия 24», автор и ведущая программ «Есть решение», «Инструкция»

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Максим Шаскольский**
руководитель ФАС России

**Максим Колесников**
первый заместитель министра экономического развития Российской Федерации

**Александр Аузан**
доктор экономических наук, профессор

**Тигран Худавердян**
член правления «Яндекс Рус»

**Ораз Дурдыев**
президент Ассоциации цифровых платформ

# 14:30–15:30

**Конференц-зал №3**
павильон 7, 2-й этаж

#среда_для_развития

## **Данные как инфраструктура платформенной экономики:** доступ, обмен и использование

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

**Минцифры России**

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Данные — ключевой ресурс платформенной экономики. Их эффективное использование требует прозрачных правил доступа и обмена, защиты прав участников, обеспечения переносимости данных между платформами и формирования доверенной среды для их безопасного коммерческого оборота, стимулирующего развитие действующих и новых цифровых платформ и сервисов.

В фокусе дискуссии — механизмы доступа и обмена данными между государством и участниками рынка, условия формирования доверенной инфраструктуры, способствующей развитию конкуренции и масштабированию цифровых платформ.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Кому принадлежат данные?
- Какие данные нужны рынку, и что препятствует коммерческому обороту данных?
- Какие государственные данные и по каким правилам нужны рынку платформ и для чего?

**МОДЕРАТОР:**

**Ирина Левова**
советник Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации; директор по стратегическим проектам Ассоциации больших данных

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Сергей Сергиенко**
директор Департамента развития технологий работы с данными Минцифры России

**Сергей Холкин**
заместитель генерального директора Центра развития перспективных технологий – оператора государственной системы маркировки «Честный знак»

**Глеб Турканов**
врио директора Департамента цифрового развития и экономики данных Минэкономразвития России

**Дмитрий Ялов**
генеральный директор ООО «ЦТЛП ЛОТУС»

**Александр Васильев**
директор по регуляторной политике, Ozon

**Михаил Рыженков**
заместитель управляющего директора Авито

# 14:30–15:30

**Пространство возможностей**
павильон 7, 2-й этаж

#человек

## Туризм без барьеров:
от отдельных сервисов к бесшовному путешествию

**ОРГАНИЗАТОР СЕССИИ:**

АТАГ

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровые платформы становятся основой бесшовного туристического опыта, объединяя данные, сервисы и инфраструктуру в единую среду. Сегодня развитию такого подхода мешают разрозненность информационных систем и сложности взаимодействия участников рынка. Платформенные решения открывают туристам доступ к удобным и безопасным сервисам, а бизнесу — к новым аудиториям и глобальным рынкам. Важным фактором дальнейшей трансформации отрасли станет внедрение искусственного интеллекта, способного персонализировать предложения и выстраивать целостный путь путешественника.

В центре дискуссии — трансформация туристической отрасли под влиянием цифровых платформ и искусственного интеллекта, изменение взаимодействия между путешественниками и поставщиками услуг, пользовательский опыт.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Бесшовная модель туризма: какие барьеры стоят на пути к туризму будущего?
- Какое влияние окажет на туриста и поставщика услуг платформизация туристической отрасли?
- Рост использования искусственного интеллекта туристами и платформами — помощь или угроза существованию платформ в сфере туризма?

**МОДЕРАТОР:**

**Александр Брагин**
директор, член Правления Ассоциации туристических агрегаторов

**ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:**

**Дмитрий Вахруков**
заместитель министра экономического развития Российской Федерации

**Ольга Гнездилова**
генеральный директор туроператора FUN&SUN

**Вячеслав Дусалеев**
генеральный директор сервиса путешествий Туту

**Александр Зверев**
директор по развитию ООО «Яндекс Вертикали» (бренд «Яндекс Путешествия»)

**Дарья Кочеткова**
управляющий директор группы компаний «Островок»

**Артем Кромочкин**
управляющий директор «Авито Путешествия»

# 16:00–18:00

**Конгресс-зал**
павильон 7, 2-й этаж

**ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ**

## **Платформы 2036:** экономика следующего десятилетия

### ОПИСАНИЕ СЕССИИ

Цифровые платформы становятся одним из ключевых факторов развития современной экономики, трансформируя взаимодействие государства, бизнеса и граждан. Национальная стратегия развития цифровых платформ призвана придать этому процессу системный характер и ускорить платформизацию отраслей экономики и социальной сферы. Участники пленарного заседания обсудят, как создание условий для распространения платформенной модели будет способствовать появлению новых рынков, развитию межотраслевого сотрудничества, экономическому росту и повышению качества жизни граждан.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Как платформы становятся новой инфраструктурой современной экономики?
- Какие отрасли уже меняются, а какие — первые на очереди?
- Что тормозит платформизацию отраслей и как снять барьеры?
- Как платформы и ИИ-агенты будут работать вместе?
- Что даст национальная стратегия, и как изменятся правила игры?

### МОДЕРАТОР:

**Михаил Хомич**
главный стратег ВЭБ.РФ, член правления ОПОРЫ России

### ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**Максим Орешкин**
заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации

**Максим Решетников**
министр экономического развития Российской Федерации
*онлайн*

**Сергей Кравцов**
министр просвещения Российской Федерации

**Павел Малков**
губернатор Рязанской области, председатель комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Эффективная и конкурентная экономика»

**Герман Греф**
Президент, Председатель Правления ПАО Сбербанк

**Станислав Близнюк**
сооснователь Центрального университета

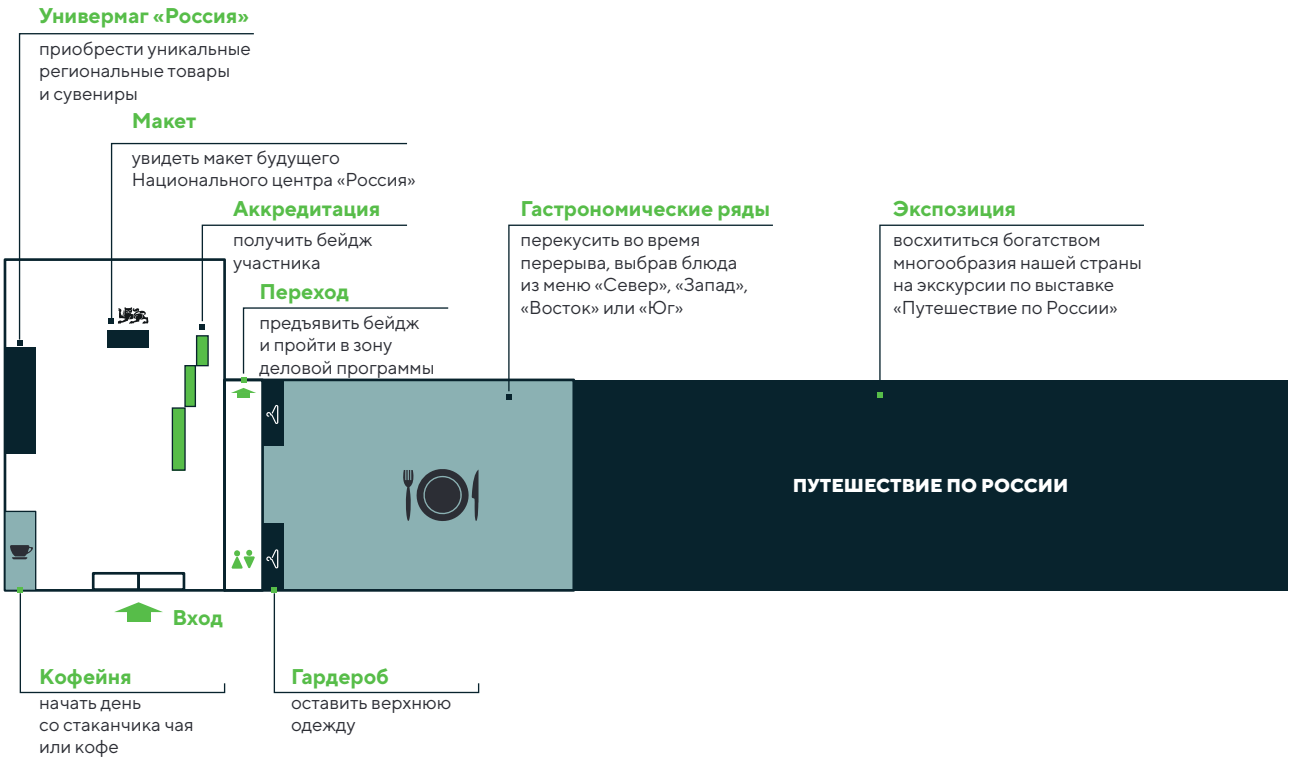
**Татьяна Ким**
основатель Wildberries, глава RWB

**Тигран Худавердян**
член правления «Яндекс Рус»

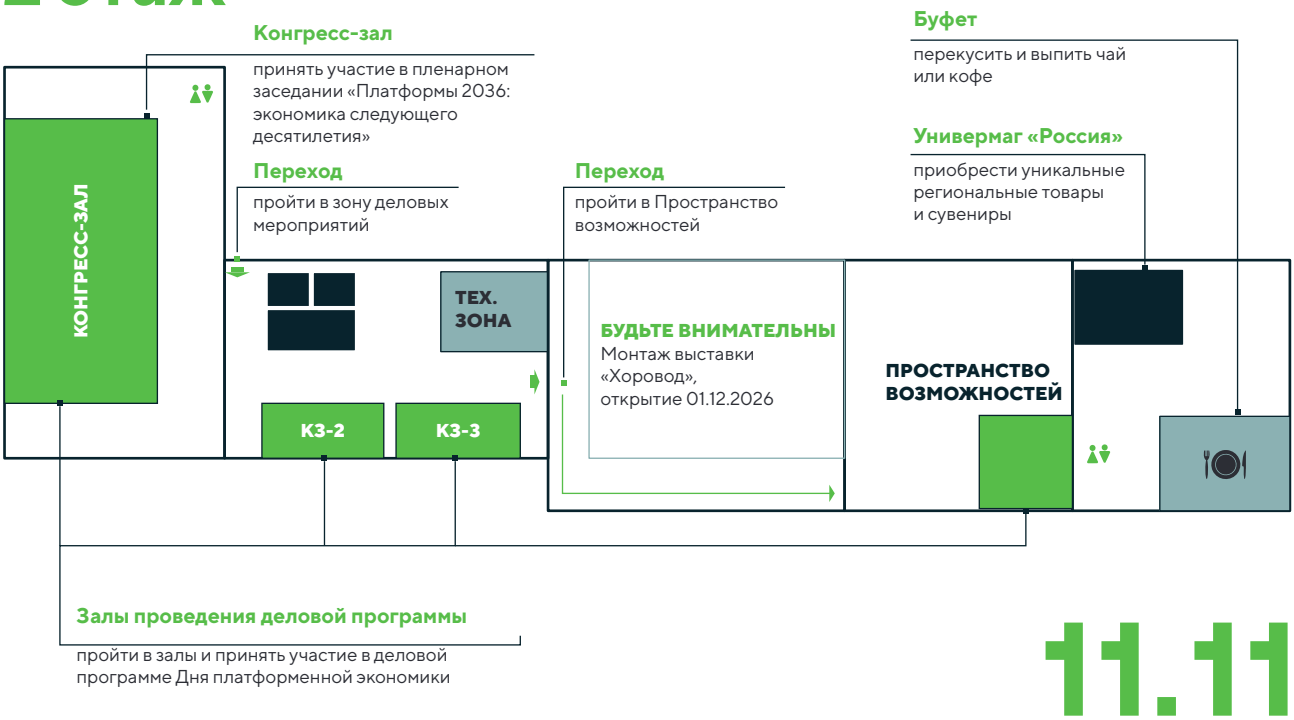
**Иван Гуз**
управляющий партнер по развитию бизнеса, Авито

# Добро пожаловать в Национальный центр «Россия»

## 1 этаж




## 2 этаж




11.11

ОРГАНИЗАТОРЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР «РОССИЯ»

ТРИМ

Министерство экономического развития Российской Федерации

**Национальный центр «Россия»**

Москва, Краснопресненская наб., 14

**russia.ru/platform-day**